



Friedstraße 23, A-1210 Wien
 Tel.: +43/1/263 23 12-0 Fax: -20
office@bildungsmanagement.at
<http://www.bildungsmanagement.at>



Masterlehrgang „PROJEKTMANAGEMENT“

Abschluss im November 2008

Ist das Modell der Logischen Ebenen auf die Teamentwicklung umlegbar?

DI Thomas Benesch

thomas-benesch@web.de

Zusammenfassung:

Teamentwicklungsmodelle, wie jene von Tuckman oder Bay, aber auch unterschiedliches Rollenverhalten, zum Beispiel jenes von Simon oder Belbin, gepaart mit Einstellungen, Verhalten, Motivation und Macht, stellen unterschiedliche Herangehensweisen an das Phänomen „Team“ dar. Das Modell der Logischen Ebenen (Vision, Identität, Werte/Einstellungen, Fähigkeiten, Verhalten und Umwelt) hat sich auf theoretischer Basis im Rahmen der Teamentwicklung als wichtiges Instrument erwiesen. Um die theoretische Basis zu festigen, wurde eine quantitative Online-Befragung durchgeführt, durch die Aussagen von 108 Personen aus dem Umfeld Unternehmensberatung mittels 26 Items (davon 20 in Bezug auf das Modell der Logischen Ebenen) analysiert werden konnten. Im Ergebnis konnte aufgezeigt werden, dass in der Praxis die Einteilung der Logischen Ebenen nicht explizit und namentlich fokussiert, sondern vielmehr unbewusst verfolgt wird.

Abstract:

Team development models, like those of Tuckman or Bay, but also various team role behaviour, in example that of Simon or Belbin, coupled with attitude, manner, motivation and power, lead to different ways to deal with the phenomenon of a team. The Model of Logical Levels (vision, identity, beliefs and values, capabilities, behaviour and environment) was theoretically pointed out as a relevant instrument for team development. A quantitative online-questionnaire was determined to strengthen this theory. Due to the study it was possible to analyse the view of 108 participants, who all come from the segment of management consultancy, within 26 items (20 items concerning the Model of Logical Levels). One main part of the result showed that in practice no concrete division of the Logical Levels is done, nevertheless each level is carried out unconsciously.