



Friedstraße 23, A-1210 Wien
Tel.: +43/1/263 23 12-0 Fax: -20
office@bildungsmanagement.at
<http://www.bildungsmanagement.at>



Masterlehrgang „COACHING & ORGANISATIONSENTWICKLUNG“

Abschluss im Juni 2010

Welchen Einfluss hat die Flexibilisierungsklausel auf die Organisation Justizanstalt?

Josef Adam

j.adam@inode.at

Zusammenfassung:

Die österreichische Bundesverwaltung führt seit dem Jahr 2000 die Flexibilisierungsklausel als Pilotprojekt in mittlerweile 18 Dienststellen verschiedener Ressorts durch. Im Bereich des Bundesministeriums für Justiz nehmen zum Zeitpunkt der Erhebungen für diese Masterarbeit vier österreichische Justizanstalten an diesem Projekt im Rahmen des von der österreichischen Bundesregierung verabschiedeten Verwaltungsinnovationsprogramms daran teil.

Die vorliegende Untersuchung wurde durchgeführt um die Auswirkungen der Flexibilisierungsklausel auf die Organisation Strafvollzug darzustellen. Ziel dabei war zu verdeutlichen, was in Justizanstalten durch Delegation und vertrauensvolle Führungsarbeit an vorhandenen Ressourcen gewonnen werden kann.

Die empirische Forschungsarbeit wurde im Rahmen einer qualitativen Untersuchung anhand von Leitfadenterviews durchgeführt, wobei Mitglieder der Organisation aus allen Hierarchieebenen befragt wurden.

Als Ergebnis der vorliegenden Arbeit ist vor allem anzusehen, dass Partizipation bei Veränderungen, das Anwenden von modernen Führungsinstrumenten, sowie das transparente Vorgehen bei Veränderungsprozessen auch im System Strafvollzug bedeutende Fortschritte und Erfolge in der Organisationsentwicklung möglich sind und bisher versteckte und ungenutzte Ressourcen geweckt werden.