



Friedstraße 23, A-1210 Wien
Tel.: +43/1/263 23 12-0 Fax: -20
office@bildungsmanagement.at
<http://www.bildungsmanagement.at>



Masterlehrgang „COACHING & ORGANISATIONSENTWICKLUNG“

Abschluss im Juni 2010

„Melde gehorsamst abgecoacht!“

Quo vadis Mitarbeitercoaching im österreichischen Bundesheer?

Ing. Alexander Breinhölder

mail@breinhoelder.com

Zusammenfassung:

Tradierte streng hierarchische Systeme definieren sich zumeist durch „Befehl“ und „Gehorsam“. Dies steht im Widerspruch mit modernen Personalentwicklungsmaßnahmen. Die vorliegende Masterthesis beschäftigt sich mit dem Thema: „Ist Mitarbeitercoaching in streng hierarchischen Systemen möglich?“ Diese Fragestellung wurde exemplarisch anhand der Organisation des Bundesministeriums für Landesverteidigung und Sport (BMLVS) untersucht. Als Methode der Untersuchung wurde die qualitative Inhaltsanalyse gewählt. Das Datenmaterial konnte aus zwei Gruppendiskussionen, denen vier Experteninterviews vorausgingen gewonnen werden. Die Untersuchung erbrachte entgegen der Vorannahme, das Ergebnis, dass Mitarbeitercoaching auch in streng hierarchischen Systemen möglich ist.