



Friedstraße 23, A-1210 Wien
Tel.: +43/1/263 23 12-0 Fax: -20
office@bildungsmanagement.at
<http://www.bildungsmanagement.at>



Masterlehrgang „COACHING & ORGANISATIONSENTWICKLUNG“

Abschluss im März 2010

Die Bedeutung der Organisationskultur für die Strategieentwicklung

Christian Haring

haringchris@hotmail.com

Zusammenfassung:

In dieser Masterarbeit wird mittels problemzentrierter Interviews untersucht, welche Bedeutung und Wirkung systemische Beraterinnen und Berater Organisationskulturen in Strategieentwicklungsprozessen beimessen. Zudem wird hinterfragt, ob es signifikante Unterschiede in der Strategieentwicklung bei Non-Profit und gewinnorientierten Organisationen gibt und mit welchen partizipativen Methoden sich die Wertschöpfung und die Lebendigkeit von Organisationen am effektivsten erweitern bzw. steigern lassen. Dabei verdeutlicht die Untersuchung, dass Organisationskultur der kritische Erfolgsfaktor in Strategieentwicklungsprozessen ist.

Abstract:

On the basis of problem centred interviews this master thesis examines the significance and impact systemic advisors attach to organisational cultures in strategy processes. Moreover, it elaborates on the question whether there are differences in the development of strategies between non-profit and profit oriented organisations and which participative methods allow the added value and the spirit of organisations to be enhanced most effectively. The analysis shows that the organisational culture is the crucial factor in strategy development processes.