



Friedstraße 23, A-1210 Wien
Tel.: +43/1/263 23 12-0 Fax: -20
office@bildungsmanagement.at
<http://www.bildungsmanagement.at>



**Masterlehrgang
„COACHING & ORGANISATIONSENTWICKLUNG“**

Masterprüfung im Dezember 2010

**Dynamische Teams in komplexen Organisationen –
Interaktionen zur Stabilität und Kooperation**

Barbara Rölker

barbarasroelker@gmail.com

Zusammenfassung:

Das Ziel dieser Studie ist die Untersuchung über die Möglichkeiten der Interaktionen und Kooperationen, die zur Stabilisierung dynamischer Teams in komplexen Organisationen führen. Dabei wurden Geschäftsführer und Führungskräfte aus den verschiedensten Branchen aus fünf Großunternehmen und fünf Klein- und Mittelbetrieben zu Ihren positiven und negativen Erfahrungen in den verschiedensten definierten Bereichen befragt. Ziel ist es einerseits den Kern der Verankerung von Stabilität zu definieren andererseits die Kernkriterien und deren Prioritäten für jeden einzelnen Bereich herauszufiltern. Die zehn geführten Interviews wurden auf der Grundlage eines problemzentrierten Fragebogens geführt und mittels quantitativen und qualitativen Inhaltsanalyse ausgewertet. Das Ergebnis zeigt klare Unterschiede in der Prioritäten Setzung zwischen Führungskräften in Großunternehmen und Geschäftsführern und Führungskräften in Klein- und Mittelbetrieben. Das Ergebnis unterstreicht die Wichtigkeit der transportierten Werte des Unternehmens und die damit verbundene Interaktionen zu den einzelnen Bereichen und Personen. Offenheit, Klarheit und Transparenz sind die zentralen Werte für die Stabilisierung von Unternehmen zur Schaffung einer stärkenden Kooperation.