



Friedstraße 23, A-1210 Wien
Tel.: +43/1/263 23 12-0 Fax: -20
office@bildungsmanagement.at
<http://www.bildungsmanagement.at>



Masterlehrgang „PROJEKTMANAGEMENT“

Masterprüfung im Dezember 2010

Das Spannungsfeld zwischen Linienorganisation und Projektorganisation aus der Sicht des Mitarbeiters

Clemens Cambuzzi

cambuzzi@chello.at

Zusammenfassung:

Ausgangspunkt der Arbeit ist die Beobachtung der mitarbeiterbezogenen Erlebnisse im eigenen Arbeits- sowie Ausbildungsumfeld im Zuge des Masterlehrgangs „Projektmanagement“. Im Rahmen ihrer Tätigkeit in Projekten werden Mitarbeiter aus der Linienorganisation herausgelöst. Es kommt zu einer Kompetenzverschiebung, die potentiell in einem Spannungsverhältnis zwischen Linien- und Projektorganisation mündet. In der vorliegenden Arbeit wird dieses Spannungsverhältnis erforscht, indem die einzelnen Einflussfaktoren auf ihre Relevanz untersucht und mit einander in Relation gebracht werden.

Ziel ist es, den Zusammenhang zwischen der Anzahl externer Projekte, dem vorhandenen Regelwerk für Projektmanagement in einer Organisation und dem Spannungsverhältnis zwischen Linien- und Projektorganisation zu untersuchen. Zu diesem Zweck wurde ein quantitativer auszuwertender Fragenkatalog konzipiert, dessen Ergebnisse deskriptiv und induktiv analysiert werden. Die aufgestellten Hypothesen müssen verworfen werden. Einzig der Zusammenhang zwischen der Durchführung externer Projekte und dem Schulungsangebot für Projektbeteiligte war signifikant.