



Masterlehrgang „PROJEKTMANAGEMENT“

Masterprüfung im Dezember 2010

Diese MasterThesis ist auf Grund vertraulicher Daten bis Dezember 2015 gesperrt und kann in dieser Zeit nicht eingesehen werden.

In welche Richtung sind Rahmenbedingungen am Beispiel eines international tätigen Unternehmens zu verändern, um Wissenstransfer und -aufbau zu fördern?

Eine empirische Untersuchung der Ausprägung des Wissensmanagements in einem international tätigen Unter

Ing. Mag. Thomas Klooss

thklo@vestas.com

Zusammenfassung:

Für rasch wachsende Unternehmen, die im Bereich der erneuerbaren Energie international tätig sind, haben die Rahmenbedingungen entscheidenden Einfluss, um sich von der Konkurrenz langfristig abzuheben. Da ich derzeit für ein international agierendes Unternehmen für den Aufbau von Projektorganisationen in unterschiedlichen Ländern verantwortlich bin, die in weiterer Folge die Errichtung von Windkraftanlagen realisieren sollen, ergab sich für mich die Möglichkeit, in dieses Thema tiefer einzusteigen.

Das Ziel der Untersuchung ist es festzustellen, in welche Richtung die Rahmenbedingungen innerhalb eines international tätigen Unternehmens, die in einer bestimmten Ausprägung vorhanden sind, zu verändern sind, um den Wissenstransfer und -aufbau zu fördern.

Die Untersuchung wurde mittels Interviews innerhalb der Projektierungsabteilung eines international tätigen Windanlagenherstellers und -errichters in Österreich durchgeführt. Die zusammengefassten Aussagen wurden dann interpretativ bewertet und der Literatur gegenübergestellt.

Als Schlussfolgerung lässt sich festhalten, dass vor allem der Führungsstil die Ausprägung des Wissenstransfers maßgeblich beeinflusst. Ein vertrauensbildender, wertschätzender Führungsstil verstärkt und ein autoritärer, Druck ausübender Führungsstil, verringert die Aktivitäten des Wissenstransfers. Für das effizienten Weitergeben von Wissen in international tätigen Unternehmen ist es wichtig, dieses Wissen nicht nur in Englisch sondern auch noch zusätzlich in der eigenen Landessprache zur Verfügung zu stellen.