



Friedstraße 23, A-1210 Wien  
Tel.: +43/1/263 23 12-0 Fax: -20  
[office@bildungsmanagement.at](mailto:office@bildungsmanagement.at)  
<http://www.bildungsmanagement.at>



---

## Masterlehrgang „PROJEKTMANAGEMENT“

---

Abschluss im Juni 2010

### Interkulturelle Managementkompetenz im internationalen Projektmanagement

Mag. Christian Spiegl

cspiegl@hotmail.com

#### Zusammenfassung:

Die Arbeit beantwortet die Fragestellung, welche interkulturelle Managementkompetenz bei internationalen Projekten erforderlich ist. Die Untersuchung vergleicht die Regionen Nord-Amerika, Europa, Nord-Süd-Ost-Asien und klärt, ob unterschiedliche Erwartungen im Vergleich der zentralen Management Einrichtung zu den lokalen Verkaufsgesellschaften vorhanden sind. Zwölf Senior Managers mit langjähriger Projektmanagement Erfahrung und unmittelbarer Projektverantwortung in einem internationalen tätigen Konzern wurden in halbstrukturierten Interviews befragt. Das Ergebnis der Untersuchung ist eine Zusammenfassung von erforderlichen Managementkompetenzen, wobei es zu unterschiedlichen Ausprägungen in den regionalen Unternehmensniederlassungen und der weltweiten Unternehmenszentrale kommt.