



V E R E I N
 Friedstraße 23, A-1210 Wien
 Tel.: +43/1/263 23 12-0 Fax: -20
 office@bildungsmanagement.at
 http://www.bildungsmanagement.at



Masterlehrgang „PROJEKTMANAGEMENT“

Abschluss im Mai 2008

Konzernweite Projektmanagement-Standards und Prozeduren am Beispiel Yokogawa Europe

Ing. Mag. (FH) Peter Huemayer

peter@huemayer.com

Diese Arbeit ist durch den Autor gesperrt.

Zusammenfassung:

Konzernweite Projektmanagement-Standards werden heute bereits sehr oft eingesetzt, die Wirksamkeit und Zielorientierung kann dabei allerdings hinterfragt werden. Anhand Yokogawa Europe wird gezeigt, wie und basierend auf welchen Informationen die implementierten Projektmanagement-Standards und Prozeduren modifiziert und optimiert werden können, um für das gesamte Projektportfolio eine effiziente Maßnahme zur Qualitätssicherung darzustellen. Erhoben wurde die interne Ist-Situation mittels Fragebogen, sowie der Einblick in andere globale Unternehmen durch Interviews. Das Ergebnis hat gezeigt, dass generell Projektmanagement und Projektstandards einen immer größeren Stellenwert zugeschrieben bekommen und bereits reichlich verwendet werden. Das Beispiel Yokogawa Europe hat gezeigt, dass im Bereich der kleinen und mittleren Projekte bei der Anpassung der Standards Handlungsbedarf gegeben ist, um die Produktivität zu erhöhen. Die Arbeit beschreibt, wie dieser Anpassungsprozess durchgeführt wurde.

Abstract:

Today; global Project-Management-Standards and Project-Management-Procedures are the norm for project execution; but the efficiency and goal direction may be questionable. In the case of Yokogawa Europe it is shown how; and based upon which information, implemented standards and procedures can be modified and optimized to cover the whole portfolio of projects with quality measurements. In order to examine the current situation a questionnaire has been sent out and to get some information from other global companies, interviews have been done. The result showed that Project- Management and standards priority in principle is increasing and they are used quite often. In the example, Yokogawa Europe figured out that there is a need for action in the area of small and midsized projects to modify the existing standards in order to improve the efficiency. This paper shows how this process of adaptation has been done.