



V E R E I N  
 Friedstraße 23, A-1210 Wien  
 Tel.: +43/1/263 23 12-0 Fax: -20  
 office@bildungsmanagement.at  
 http://www.bildungsmanagement.at



## Masterlehrgang „PROJEKTMANAGEMENT“

Abschluss im Mai 2008

### Projektmanagement eingebunden in die Unternehmensstrategie als Führungsinstrument zur Steigerung des Unternehmenserfolgs

Sabine Peipe

spc-sabine.peipe@t-online.de

#### Zusammenfassung:

Veränderungen im Unternehmensumfeld stellen für Unternehmen eine große Herausforderung dar. Erfolgreiche Projektarbeit unterstützt diesen Wandel. Dies erfordert von den Unternehmen eine angemessene Projektmanagementkompetenz. Viele Unternehmen fragen sich allerdings, was der Einsatz von Projektmanagement im Unternehmen tatsächlich bringt. Ist Projektmanagement nur eine Modeerscheinung, die viel Zeit, Geld und Energie kostet oder trägt es zum Unternehmenserfolg bei? Aufgrund dieser Fragestellung wurde die vorliegende Untersuchung durchgeführt um zu ermitteln, ob Projektmanagement den Unternehmenserfolg positiv beeinflusst.

Das Untersuchungsziel war, zu prüfen, ob Projektmanagement eingebunden in die Unternehmensstrategie den Unternehmenserfolg beeinflusst und wie die Mitarbeiter im Unternehmen, vorrangig das Topmanagement und die Projektmitarbeiter diesen Einfluss und den Erfolg einschätzen. Die Untersuchung erfolgte in zwei Phasen. In der ersten Phase wurden neun Projektmanagement-Expert/innen mittels eines Fragebogens nach ihren Erfahrungen befragt. Der daraus abgeleitete aktualisierte Fragebogen wurde in der zweiten Phase von 61 Unternehmen beantwortet. Die Auswertung erfolgte anhand eines Signifikanztests (ttest).

Die Untersuchung hat erbracht, dass die Mehrheit der befragten Unternehmen den positiven Einfluss von Projektmanagement auf den Unternehmenserfolg relativ hoch einschätzt. Es hapert allerdings in der Einbindung von Projektmanagement in die Unternehmensstrategie, in der konsequenten Projektauswahl („die richtigen Projekte machen“) und in einer konsequenten und systematischen Projektabwicklung („die Projekte richtig machen“).

#### Abstract:

For companies alterations in the business environment constitute a major challenge. Successful projects support this vicissitude. This requires an adequate project management competence from the companies. However, a large number of business companies ask themselves, what the application of project management within the company really effects. Is project management merely a temporary fashion costing lots of time, money and energy or does it, in fact, contribute to the company's success? Due to this question the prevailing inquiry has been performed in order to determine whether or not project management has a positive impact on the company's success. The intent of the inquiry was to examine if project management, implemented within the business strategies, has an impact on the company's success and how the company's employees, especially the upper management and the project participants, evaluate and estimate this impact and success. The inquiry took place in two phases. During the first phase nine project management experts have been queried with respect to their experiences by means of a questionnaire. The updated questionnaire thus deriving has been answered by 61 business companies during the second phase. The evaluation has been performed by a significance test (ttest). The inquiry lead to the result, that, according to the majority of the companies, the positive impact of project management on the company's success is considered rather high. It lacks, though, the implementation of project management into the strategies of a business company, the consequent selection of a project ("doing the right projects") and a consequent and systematic project settlement („doing the projects right“).