



## Masterlehrgang „Unternehmerisches und Soziales Management“

Abschluss Juni 2008

### Die kollegiale Führung - Im Führungsspannungsfeld!?

Heike Schiffner-Scheck

[HeiFriFaLuka@tele2.at](mailto:HeiFriFaLuka@tele2.at)

#### Zusammenfassung

Es liegen bisher nur wenige wissenschaftliche Untersuchungen im deutschsprachigen Raum vor, die sich mit dem Gremium Klinikleitung, der kollegialen Führung, in Krankenanstalten beschäftigen. Die vorliegende Forschungsarbeit befasst sich mit der Sicht der mittleren Führungsebene auf die Führungsbereiche der kollegialen Führung. Im theoretischen Teil der Arbeit wird eine Analyse des deutschsprachigen Standes der wissenschaftlichen Literatur durchgeführt. Darauf folgt eine Darstellung der einzelnen Untersuchungsschritte. Die Kollegen der mittleren Führungsebene wurden mittels eines anonymisierten Fragebogens, zur Führungsarbeit der kollegialen Führung, befragt. Das Ergebnis dieser Untersuchung zeigt, dass die Führungs- und Leitungstätigkeit der kollegialen Führung, nicht den Erwartungen der mittleren Führungsebene entspricht.

#### Abstract

In the German speaking countries there were only a few scientific studies that were engaged with the clinic management board, the cooperative leadership, in clinics. The present research paper deals with the view of middle management towards the panel of the cooperative leadership. The theoretical section of this work carries out analyses on the German speaking standard of scientific literature. From this follows the exposition of individual research steps. Through an anonymous questionnaire the colleagues of middle management were asked about the work of the cooperative leadership. The result of this study shows, that the management and operation of the cooperative leadership did not correspond with the expectations of middle management.