

ARGE Sommerakademie 2025



## GRUPPEN UND TEAMPROZESSE STEUERN

29. Juni - 3. Juli 2025

*Gruppendynamische Woche  
Selbsterfahrung*

### Seminarinhalt

Ein differenziertes Verständnis von Team- und Gruppenprozessen ist heute zu einer zentralen Schlüsselqualifikation geworden - nicht nur in Beratungs- und Leitungspositionen, sondern in allen Bereichen beruflicher Kooperation. In diesem Seminar können Sie sich und Ihre Kompetenzen in Gruppen unmittelbar wahrnehmen, erfahren und ausbauen. Um im Berufsalltag einen sicheren und souveränen Umgang auch mit "heißen" Themen in sozial komplexen Situationen zu praktizieren, reichen theoretisches Konzeptwissen oder gar "Tipps und Tricks zur Gruppenarbeit" aus diverser Ratgeberliteratur nicht aus. Dieses Seminar gibt in besonderer Weise die Gelegenheit, die eigene Rolle sowie Prozesse in Gruppen intensiv zu erleben und reflektieren zu können. Das Sensorium für flüssige und stockende Gruppendynamiken, unbewusste Prozesse und blinde Flecken, gegensätzliche Interessen, Widersprüche und Konflikte, Kooperation und Allianzen, subtile Subgruppenphänomene, den Umgang mit Macht und Autorität wird geschärft. Um diese Gruppenkompetenz konkret erleben und beobachten zu können und sie sorgfältig analysieren zu lernen, schaffen wir ein spezielles, professionell eingerichtetes Setting.

### Seminarziele und Nutzen

- Erhöhung der Handlungs- und Steuerungskompetenz für Kommunikationsprozesse und die soziale Dynamik in Gruppen und Teams
- Ausdifferenzierung des Rollenverständnisses
- Diagnose von Gruppenprozessen und deren Bedeutung für die Entwicklung und Arbeitsfähigkeit von Gruppen/Teams
- gezieltes, situationsgerechtes Intervenieren
- Wahrnehmen und Erweitern des eigenen Verhaltensrepertoires in Teams und Gruppen mithilfe von Feedbacks
- Unterschiede und deren Bedeutung für die Entwicklung sozialer Systeme identifizieren und konstruktiv nutzen
- situationsgerechte Einflussnahme und Verantwortungsübernahme in Gruppen
- Knowhow-Erweiterung zu erfahrungs- und prozessorientierten Lernformen und deren methodische Umsetzung.

## Methoden und Ablauf

Das Seminar stellt methodisch in vielerlei Hinsicht eine Besonderheit dar:

- Das Seminar ist erfahrungsorientiert aufgebaut, bietet hohen Selbsterfahrungscharakter mit ergänzender Theorievermittlung durch die Seminarleiter\*innen. Es ist eine Gelegenheit, die eigene Rolle in Gruppen sowie Prozesse in Gruppen intensiv erleben und reflektieren zu können und das eigene Sensorium für soziale Prozesse auszubauen.
- Um konzentriertes Arbeiten zu ermöglichen, findet das Seminar geblockt über mehrere Tage an einem externen Seminarort statt. Nächtigung vor Ort wird sehr empfohlen!
- Für das Seminar werden mit allen Teilnehmer\*innen 3-4 konstante und heterogen gemischte "Trainingsgruppen" gebildet, die die ganze Woche mit jeweils einem Trainer bzw. einer Trainerin arbeiten. Ergänzend dazu gibt es Arbeitsformen in verschiedenen Konstellationen, Möglichkeiten Gruppen zu beobachten, Analyseprojekte zu Gruppenprozessen, Arbeitsgruppen, Erfahrungsaustausch etc.
- Das Angebot ist eine Kooperation der ARGE Bildungsmanagement, der Universität Wien (Soziologie, Gender Studies), der Universität für Musik und darstellende Kunst (Institut für Film und Fernsehen/Filmakademie) und der Universität der Bundeswehr München/ ESB Business School Reutlingen. Die Teilnehmer\*innen setzen sich aus praxiserfahrenen Berater\*innen und Führungskräften sowie Studierenden unterschiedlicher Master-Studienrichtungen zusammen. Dabei werden die heterogenen Berufs-, Studien- und lebenspraktischen Zugänge als wertvolle Ressource für das Lernen in und über Gruppen genutzt.
- Auch die Seminarleitung ist interdisziplinär gemischt und besteht aus Sozialwissenschaftler\*innen und Berater\*innen mit langjähriger Praxiserfahrung als Trainer\*innen in Bildungs-, Wirtschafts- und Non-Profit-Organisationen. Alle Trainer\*innen verfügen über eine Ausbildung in der ÖGGO - Österreichische Gesellschaft für Gruppendynamik und Organisationsberatung ([www.oeggo.at](http://www.oeggo.at)).

## Zielgruppe

Führungskräfte, Organisationsberater\*innen, Supervisor\*innen, Coaches, Mediator\*innen, Therapeut\*innen, Trainer\*innen, Personalentwickler\*innen und alle, die häufig mit Gruppen oder Teams zu tun haben.

## Anrechnung

- Anerkannt als Selbsterfahrung für Supervisor\*innen in Ausbildung nach ÖVS-Zulassungskriterien
- Fortbildung für Mediator\*innen zur Aufrechterhaltung der Eintragung nach Maßgabe des Bundesministeriums für Justiz
- Auch anrechenbar als Selbsterfahrung für andere Aus- und Weiterbildungen

## Infoabende für Interessierte

**27. Jänner 2025 18:00- 19:30 via ZOOM** (Der ZOOM-Link wird kurz vor der Vorbesprechung an alle Angemeldeten versendet.)

## Arbeitszeit und Anwesenheit

**Seminar-Vorbesprechung:** 3. Juni 2025 18:00 per ZOOM (ca. 2 Stunden)

**Seminarblock:** Sonntag, 29. Juni – Donnerstag 3. Juli 2025

|                     |  |
|---------------------|--|
| Sonntag:            | Beginn pünktlich 10:00 Uhr bis 21:00 Uhr |
| Montag bis Mittwoch | 9:00 bis 21.00 Uhr                       |
| Donnerstag:         | 9:00 bis 16:00 Uhr                       |

**Aus methodischen Gründen ist durchgehende Anwesenheit beim Block ausnahmslos erforderlich!!**

**Seminar-Nachbesprechung:** 23. Juli 2025 18:00 per ZOOM (ca. 2 Stunden)

Die Vor- und Nachbesprechung sind integrierte Teile des Seminars.

Gesamtumfang: **50 Unterrichtseinheiten**

## Seminarort

**Flackl-Wirt**, Hinterleiten 12, 2651 Reichenau/Rax

Tel.: 02666/522910

<http://www.flackl.at>

*Die Kosten für Fahrt, Nächtigung (bzw. Seminarhauspauschale) und Verpflegung werden von den Teilnehmer\*innen selbst getragen und sind vor Ort selbst zu begleichen.*

Wir bitten Sie, auf Grund eines beschränkten Zimmerkontingents die Zimmerbuchung so bald wie möglich vorzunehmen!

## Teilnahmegebühr

**Normalpreis: € 1.300,-**

**Für Absolvent\*innen und Teilnehmer\*innen von ARGE-Lehrgängen: € 950,-**

*zzgl. Unterkunft am Seminarort, Informationen finden Sie unter:*

<http://www.flackl.at/logieren.html>

## Seminarleitung



### Dr. Georg Zepke

Leiter des „Instituts für systemische Organisationsforschung“  
Unternehmensberater, Trainer und Organisationswissenschaftler;  
Universitätslektor, langjähriger Referent bei der ARGE-Bildungsmanagement,  
Lehrsupervisor (ÖVS), Lehrtrainer für Gruppendynamik (ÖGGO)



### Ao. Univ.-Prof. in Dr. in Eva Flicker

Soziologin (Universität Wien) und Lehrtrainerin für Gruppendynamik (ÖGGO).  
Arbeitsschwerpunkte: Visuelle Soziologie und Visuelle Kommunikation,  
Angewandte Organisationssoziologie, Gender Studies



### Matthias Csar, MA

Soziologe, Trainer, Mediator im Team- und Organisationskontext. Entwicklung  
von Führungskräfteprogrammen. Senior Lecturer FH Salzburg & Uni Wien.  
Gruppendynamiktrainer (ÖGGO); Absolvent der ARGE Bildungsmanagement



### Mag. a Claudia Kucera

Psychologin, Beraterin und Coach im Profit- und Common Profit-Bereich.  
Lektorin FH Technikum Wien & Universität St. Gallen. Lehrtrainerin für  
Gruppendynamik (ÖGGO).

## Organisation und Anmeldung

Die Anmeldung ist vorbehaltlich freier Plätze bis 05.05.2025 möglich.

### ARGE-Bildungsmanagement:

[office@bildungsmanagement.ac.at](mailto:office@bildungsmanagement.ac.at) +43 1 2632312-0

### Inhaltlicher Ansprechpartner:

Dr. Georg Zepke: [georg.zepke@organisationsforschung.at](mailto:georg.zepke@organisationsforschung.at)

## Veranstalter

### ARGE Bildungsmanagement Wien

In Kooperation mit der Universität Wien (Soziologie, Gender Studies, , u.a.), Filmakademie Wien/ Universität für Musik und  
darstellende Kunst, Universität der Bundeswehr München/ ESB Business School Reutlingen

Friedstraße 23, A-1210 Wien

Tel.: +43-1/2632312-0, Fax -20

E-Mail: [office@bildungsmanagement.ac.at](mailto:office@bildungsmanagement.ac.at)

[www.bildungsmanagement.at](http://www.bildungsmanagement.at)

Besuchen Sie uns auch auf:      

